



Document Commercial PROFECI

METTRE EN PLACE UNE GESTION DU PATRIMOINE APPLICATIF DANS VOTRE SOCIETE.

Entre durcissement global des contraintes budgétaires et nécessité d'investir pour maintenir / améliorer / optimiser les performances de l'entreprise, **LES PLUS GRANDS GROUPES DEVELOPPENT DE NOUVELLES STRATEGIES DESTINEES A OPTIMISER LA GESTION DE LEUR SI** généralement complexes et faisant partie intégrante du patrimoine de l'entreprise.



1

L'ENONCEE DU PROBLEME

Pour illustrer ceci de manière simpliste, la contrainte budgétaire s'imposant à la relation « budget IT = coûts de fonctionnement + capacité de financement de projets » fait ressortir que **la capacité de financement de projets sera d'autant plus grande que les coûts de fonctionnement seront maîtrisés.**

Cette capacité de financement de projets étant par ailleurs le moyen de rationaliser, optimiser, innover en réponse à des objectifs globaux d'amélioration de qualité de « services métier rendus ». Elle constitue donc une ressource qui se doit d'être exploitée au mieux et qui peut être accrue à budget fixe.

L'optimisation de la ressource « capacité de financement de projets » passe d'une part par le pilotage de son utilisation (notamment sur l'axe rationalisation) et d'autre part par la mesure du retour sur cet investissement à court ou moyen termes.

Pour cela, **il devient primordial pour toute entreprise de développer une connaissance précise et adaptée de son « patrimoine applicatif ».**

En effet, cette connaissance permettra d'orienter les investissements (démantèlement, élimination des redondances, ...) et de suivre l'évolution du patrimoine et donc de constater les effets des projets.



2

LA CONNAISSANCE AU CENTRE DE LA SOLUTION

Ainsi, **le premier enjeu consiste à acquérir la connaissance nécessaire à la gestion et au pilotage.**

Cette connaissance devant être associée à des processus de gestion (collecte initiale, pérennisation, actualisation) et d'analyse multidimensionnelle produisant un second niveau de connaissances alimentant un processus plus global de gouvernance (définition des axes de changement, mise en œuvre, suivi, ...)

Cette connaissance peut être relativement complexe à obtenir car le patrimoine applicatif de l'entreprise s'est constitué par accumulation ou encore par rapprochement de SI suite à des fusions / acquisitions. Les informations disponibles aux décideurs IT sont donc parcellaires, inégales, et potentiellement inadaptées car fréquemment conçues et développées par et pour une gestion technique du patrimoine applicatif.

Pour autant, ces informations ne doivent pas être ignorées. En effet, la vision fonctionnelle ou technique qu'elles apportent est un des axes au travers duquel il faut être en mesure d'analyser le patrimoine (détection des obsolescences, dépendances technologiques, ...), et, de plus, elle est fréquemment le seul axe d'analyse initiale disponible pour endiguer la prolifération de redondances contribuant à multiplier les coûts de fonctionnement et à réduire votre capacité de financement de projets.

Différents sondages font ressortir que :

- Une majorité des sociétés affirment disposer d'applications redondantes, défectueuses ou obsolètes
- Près de la moitié des entreprises estiment consacrer plus de 10% de leur budget informatique à ces applications « non désirées »
- Une majorité des entreprises ne disposent d'aucun système de détection des applications obsolètes ou redondantes
- Une forte majorité des sociétés considèrent que leur portefeuille d'applicatifs méritent d'être rationalisés
- Une majorité des sociétés indiquent exploiter et supporter « trop » ou « bien trop » d'applications que nécessaires aux métiers



Document Commercial PROFECI

Les sentiments des « sachants » de votre organisation qui ressortent de tels sondages méritent d'être transcrits en chiffres, en périmètres, ... puis en axes de changements, en liste d'actions ... au travers d'**une vision multidimensionnelle et flexible de votre patrimoine applicatif où chaque axe portera une valeur objective**

(valeur métier, valeur technique, relation aux produits, relation à l'image de votre société, alignement aux axes stratégiques, ...)



3

L'OFFRE DE PROFECI

C'est sur la base de la réflexion précédente, que Profeci vous propose une offre intégrée de « Conseil outillé » visant à aboutir à la **mise en place d'une gouvernance du patrimoine applicatif dans le cadre d'une approche pragmatique par paliers de maturité** et couvrant le processus suivant :



Cette offre, se veut résolument pragmatique et industrielle dans le sens ou nous vous proposons :

1. initialement de vous accompagner dans l'acquisition des connaissances nécessaires (analyse de l'existant, audit, identification et qualification des sources, ...) puis
2. dans la définition des processus de maintien à niveau de ces connaissances essentielles puis
3. dans la définition des éléments de valorisation ainsi que des analyses et synthèses parfaitement alignées à vos ambitions et à vos processus de gouvernance V1 puis
4. dans la définition des étapes ultérieures inscrites dans une feuille de route de déploiement d'une gouvernance globale de votre patrimoine applicatif V2, puis V3, ...



Document Commercial PROFECI

A chaque étape et pour chaque itération **nous mettons à disposition gratuitement des outils adaptés dont les capacités et le périmètre d'utilisation évoluent au fur et à mesure de l'avancement de votre projet** de mise en place d'une gestion du patrimoine applicatif.

En effet, nos expériences nous ont démontré que les phases initiales de mise en place nécessitent de travailler les connaissances ainsi que les processus et qu'elles se satisfont de solutions simples ne nécessitant pas de déploiement. Ces solutions doivent ensuite évoluer pour accompagner la montée en puissance de votre gestion du patrimoine et évoluer vers de véritables solutions opérationnelles.

Notre technologie de gestion des connaissances utilisée comme base de l'ensemble des logiciels de notre gamme nous permet de répondre à ces attentes.

Une fois notre mission de conseil terminée nos outils deviendront vos outils opérationnels de gestion du patrimoine applicatif que nous alignerons à vos futurs objectifs.

Notre double métier, de consultant et d'éditeur de logiciel dédié à la gestion & valorisation des connaissances, nous permet de vous apporter le meilleur service sous une forme « all inclusive » (conseil outillé) ou sur mesure (Conseil ou Outillage seulement) afin répondre à votre besoin et de rejoindre vos projets pour leur donner une nouvelle dimension.

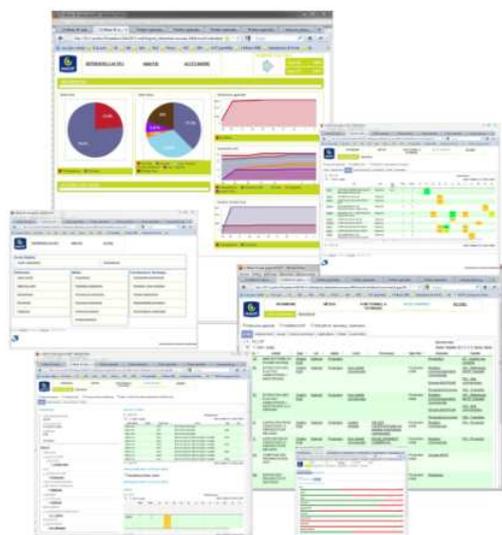


4

NOTRE APPROCHE A ETE RETENU PAR LES PLUS GRANDS GROUPE

Notre offre a été retenues par des groupes tels que **SOCIETE GENERALE** ou encore **MACIF** mais aussi dans des contextes de PME ou sociétés de taille moins importante.

A titre d'exemple, nos interventions au sein du groupe Société Générale ou du groupe MACIF ont permis de définir et de mettre en place une gestion du patrimoine applicatif V1 sur des périmètres de plusieurs milliers d'actifs en moins de 6 mois.



Ces itérations initiales ont d'embrées permis de dégager des résultats permettant de constater le retour sur investissement et de définir des plans d'actions dont les résultats deviennent le carburant du processus de maturation déployer par palier jusqu'au niveau le plus adapter à vos objectifs et à vos contraintes.



Document Commercial PROFECI

5

COMMENT INITIALISER LA DEMARCHE

Nous vous proposons une analyse de votre situation et une prestation de type Proof Of Concept totalement gratuite et sans engagement.

Vous disposerez ainsi d'une première analyse et d'une illustration de notre approche dans votre contexte.

Pour nous contacter : contact@profeci.eu